

Roberto Prada

PROFILO PROFESSIONALE

Direttore Operativo con focus su progetti di cambiamento, riposizionamento strategico, passaggi generazionali. Oltre 25 anni di esperienza con i numeri e nella gestione di processi operativi ma senza dimenticare la visione strategica cui deve tendere ogni azione.

Capace di costruire team motivati al raggiungimento di obiettivi sfidanti (influenzando con la persuasione e l'esempio, più che con la gerarchia), di creare condivisione tra persone provenienti da culture organizzative differenti, di gestire progetti interfunzionali in situazioni di incertezza.

2017 – oggi CONSULENTE DI DIREZIONE

Realizzo progetti nelle seguenti aree:

- Check-up societari
- Reingegnerizzazione di processi
- Miglioramento della redditività
- Temporary management

Attualmente seguo progetti di Temporary management per il Gruppo MneMosine (investimenti in start up in settori digitali e commerciali).

2014 – 2017 PERNIGOTTI (settore dolciario) – Gruppo TOKSOZ

La Società (circa 70 milioni di fatturato e più di 200 persone) opera nei settori del cioccolato e dei semilavorati per gelaterie.

Chief Financial Officer e Direttore Operativo con riporto diretto al C.d.A., responsabile delle seguenti unità organizzative:

- Amministrazione – Finanza – Controllo di Gestione,
- Supply Chain (Acquisti – Pianificazione produzione – Logistica),
- Amministrazione del personale,
- Amministrazione clienti (controllo commerciale, gestione crediti, amministrazione agenti),
- Sistemi Informativi,
- Affari Legali e Societari.

Nel primo periodo le attività furono volte alla costituzione delle strutture di supporto (in precedenza non esistenti in azienda), di nuovi processi e sistemi informativi. Successivamente le attività furono prevalentemente volte a sostenere i progetti di riposizionamento strategico della Società.

2010 - 2013 NUMBER1 LOGISTICS GROUP (settore logistica) – Gruppo BARILLA

La Società (circa 290 milioni di euro di fatturato e circa 340 persone) è l'operatore logistico leader nel mercato "Fast Moving Consumer Goods".

2010 – 2012 **Amministratore Delegato** Number1 Logistics Group

Al mio arrivo la Società era in uno stadio di maturità aggravato da un traumatico cambio generazionale del management; ho perciò avviato un riposizionamento strategico della Società (riallineando le Competenze Distintive dell'azienda ai Fattori Critici di Successo del mercato).

Pertanto (prima della vendita della Società) fu bloccata la perdita di clienti e poi ricreato il Vantaggio Competitivo necessario ad un nuovo percorso di sviluppo delle attività aziendali, finanziariamente sostenibile.

2013 - A seguito della cessione della Società al Gruppo Fisi ho seguito per il nuovo Gruppo progetti societari nei settori magazzini e trasporti e ho ricoperto l'incarico di **Amministratore Delegato** di una società di trasporti.

2008 – 2009 GRANMILANO (settore alimentare) - Gruppo SAMMONTANA

La Società (circa 320 milioni di fatturato e 1.100 persone), in aggiunta ai marchi GranMilano, gestiva: "Sammontana" e "Il Pasticcere"

Direttore Generale Industriale di Gruppo

A seguito dell'acquisizione della Società GranMilano S.p.A. da parte di Sammontana S.p.A. partecipai al Comitato Guida delle attività di integrazione del Gruppo ed **affiancai alle precedenti** responsabilità anche il coordinamento delle:

- Direzione Qualità
- Direzione Sviluppo Prodotti

1992 – 2008 GRANMILANO (settore alimentare) - Gruppo BARILLA

La Società (in base ai periodi il fatturato oscillò tra 160 e 300 milioni di euro) gestiva diversi marchi: "Tre Marie", "Sanson", "Panem", "Mongelo", "Forno della Rotonda", ecc.)

Settori: Gelato, Croissanterie surgelata; Dolci di ricorrenza; Pane surgelato, Pane fresco di giornata.

2005 – 2008 ***Operating Director*** responsabile delle seguenti unità organizzative:

- Direzione Amministrazione Finanza e Controllo,
- Direzione Acquisti,
- Direzione Tecnico Produttiva (ingegneria e stabilimenti di produzione),
- Direzione Sistemi Informativi,
- Servizio Amministrazione del Personale e Agenti.

Nel corso di tale periodo ho coordinato progetti (con riduzioni di costo per parecchi milioni di euro) di riorganizzazione della struttura industriale, di revisione delle allocazioni delle produzioni e di riorganizzazione della struttura logistica.

1996 – 2004 ***Direttore Amministrazione Controllo e Sistemi***, responsabile delle seguenti unità organizzative:

- Sistemi informativi
- Pianificazione e controllo di gestione,
- Amministrazione e finanza,
- Amministrazione clienti (gestione ordini, controllo vendite e gestione crediti),
- Amministrazione del personale e agenti,
- Gestione operativa filiali commerciali (sia negozi che concessionarie).

Ho seguito numerose **operazioni straordinarie**, occupandomi di acquisti e cessioni di rami di azienda oppure di società e di ristrutturazioni; svolgendo generalmente anche il ruolo di presidente delle società in fase di integrazione. A seguito di tali operazioni ho seguito progetti di:

- miglioramento della redditività (coordinando azioni che portarono in utile rami di azienda strutturalmente in perdita da anni),
- riorganizzazione delle politiche commerciali e revisione dei portafogli prodotti,
- riorganizzazione della struttura del debito e di copertura rischi,
- riorganizzazione di strutture organizzative, meccanismi operativi e sistemi informativi,
- riorganizzazione delle strutture societarie e fiscali.

1992 – 1995 ***Financial Controller Manager*** responsabile di 3 unità organizzative:

Pianificazione e Controllo – Controllo operativo Industriale – Amministrazione Vendite.

1990 – 1992 FABBRICA PISANA S.p.A. (settore vetro) - Gruppo SAINT GOBAIN

Controller incaricato del controllo degli stabilimenti, della pianificazione economico-finanziaria e dell'analisi degli investimenti.

1988 – 1990 AGUSTA S.p.A. (settore aerospaziale) - Gruppo EFIM

Assunto presso la ***Direzione finanza*** mi occupai di assistenza finanziaria alle trattative commerciali, di finanziamenti agevolati e finanza straordinaria.

FORMAZIONE E LINGUE

Studi: Laurea in *Economia Aziendale, Università L. Bocconi* (110/110)
Diploma di maturità scientifica
Lingue Straniere: Inglese e Francese (conoscenza ottima, entrambe usate per lavoro)

INFORMAZIONI PERSONALI

data di nascita: 15 agosto 1962.
Stato civile: sposato con un figlio.
Servizio militare: svolto come *ufficiale* dell'esercito.

esprimo consenso al trattamento dei dati personali ex D.Lgs. 196/2003, inclusa la pubblicazione sul sito istituzionale dell'Ente

