

**ATTESTAZIONE DI VARIAZIONE PATRIMONIALE DELL'ANNO 2025 RISPETTO ALLA
DICHIARAZIONE DELL'ANNO 2024 DEI TITOLARI DI INCARICHI POLITICI, DI
AMMINISTRAZIONE, DI DIREZIONE O DI GOVERNO E DEI TITOLARI DI INCARICHI
DIRIGENZIALI - art. 14 d.lgs. 33/2013**

La sottoscritta, BEATRICE LUCERI, in qualità di amministratore di TEP spa
ATTESTA

- Che la situazione patrimoniale dell'anno 2025 rispetto a quella dichiarata per l'anno 2024 non ha subito variazioni in aumento o diminuzione

~~○~~ che la situazione patrimoniale dichiarata nell'anno precedente ha subito le seguenti variazioni in aumento o diminuzione (indicare con il segno + o -)

BENI IMMOBILI (TERRENI E FABBRICATI)

+/-	Tipologia ^a	Comune di ubicazione (anche estero)	Titolo ^b

^a Specificare se trattasi di fabbricato o terreno

^b Specificare se trattasi di proprietà, comproprietà, superficie, enfiteusi, usufrutto, uso, abitazione

BENI MOBILI REGISTRATI

+/-	Tipologia	Anno	Annotazioni

AZIONI E QUOTE DI PARTECIPAZIONE IN SOCIETA'

+/-	Denominazione della società (anche estera)	Natura della società	n. di azioni in godimento e percentuale del capitale detenuto	Titolo del godimento
-	Microsoft Ord	Settore informatico	n.13	proprietà

QUOTE DI PARTECIPAZIONE IN SOCIETA'

+/-	Denominazione della società (anche estera)	Natura della società	Percentuale del capitale detenuto	Titolo del godimento

FUNZIONI DI AMMINISTRATORE O DI SINDACO DI SOCIETA'

+/-	Denominazione della società (anche estera)	Natura della società	Funzioni svolte
+	Società Italiana di Management (SIMA)	Associazione scientifica dei ricercatori SSD 13 B2	Presidente

TITOLARITA' DI IMPRESE

+/-	Denominazione dell'impresa	Qualifica

Sul mio onore affermo che la dichiarazione sopra riportata corrisponde al vero.

Data Parma, 31 dicembre 2025

Firma